

## برنامه راهبردی دوره پنج ساله

### مقدمه

تلاش جهت توسعه پژوهش های کاربردی و گسترش مرزهای دانش موجب شکل گیری تفکر حمایت از تحقیقات بالینی با استفاده از ظرفیت های بالقوه بیمارستان ها و اعضا هیئت علمی در بیمارستان های آموزشی- درمانی از طرف معاونت تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی شد. بر این اساس واحدهای توسعه تحقیقات بالینی و شورای پژوهشی بیمارستان ها با هدف ترغیب و توانمندسازی اعضای هیئت علمی و فراهم نمودن تسهیلات جهت انجام پژوهش در بیمارستانهای آموزشی تشکیل میشوند. در این مرکز کمیته ساماندهی پژوهش یا هدف ارتقا سطح تحقیقات کمی و کیفی تشکیل گردیده است و جلسات به طور منظم برگزار می گردد. واحد توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان فاطمیه از تاریخ ۱۳۹۴ در این بیمارستان راه اندازی گردیده است.

### رسالت Mission

رسالت واحد توسعه تحقیقات بالینی فاطمیه ایجاد و ارتقاء توانمندی پژوهشی و تشویق و ترغیب همکاران به خصوص پزشکان و پرسنل بیمارستان در انجام پژوهش های بالینی، کمک به تعالی بیمارستان از طریق انجام فعالیت های پژوهشی، آموزشی، مشاوره ای و گردآوری اطلاعات برای پشتیبانی از تصمیم گیری مدیران است. این واحد با پایبندی به قانون، عدالت محوری و با هدف خدمت به اعضای محترم هیات علمی، دانشجویان و جلب مشارکت آنان و بهره گیری از سرمایه های انسانی و توانمندی های استانی در راستای تحقق رسالت دانشگاه فعالیت می کند. همچنین این واحد به منظور تولید و نشر دانش مرتبط با سلامت، عهده دار فراهم نمودن بستر مناسب برای انجام تحقیقات کاربردی با کیفیت بالا در راستای تامین نیازهای واقعی جامعه از طریق بکارگیری منابع دولتی و خصوصی متناسب با فرهنگ جامعه در چارچوب سیاست های ملی و منطقه ای می باشد و در راستای تحقق اهداف پژوهشی دانشگاه حداکثر تلاش خود را مبذول خواهد نمود.

### چشم انداز Vision

واحد توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان فاطمیه تلاش خواهد کرد تا از طریق انجام پژوهش های کاربردی- بنیادی و اجرای مستمر و دقیق سایر وظایف خود در دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه با استفاده از تکنولوژی های روز، موجبات گسترش علم و افزایش توان افراد در جهت ارتقاء سطح سلامت و اقتصاد منطقه را فراهم آورد و تا سال ۱۴۰۶ در ردیف رتبه های نخست دانشگاه های علوم پزشکی تیپ ۲ کشور در محور پژوهش و بر اساس ملاک رتبه بندی رایج دانشگاه های علوم پزشکی کشور دست یابد.

### ارزش ها Values

ارزش های واحد توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان های فاطمیه شامل: حفظ کرامت انسانی، رعایت قوانین و مقررات، رعایت اخلاق در پژوهش های پزشکی، توسعه پایدار، رعایت عدالت اجتماعی در راستای هدف دوم چشم انداز بیست ساله «توسعه دانایی محور» ارج نهادن به جایگاه والای محقق و تحقیق، هدفمندی در انجام تحقیق و شایسته سالی می باشد.

### نقاط قوت (Strengths)

- ◆ برگزاری کارگاه های مختلف در حیطه پژوهش، نظیر روش تحقیق، بانک های اطلاعاتی، مقاله نویسی، نرم افزار های مختلف آماری و تحلیل داده ها از جمله SPSS
- ◆ وجود مجلات لاتین و فارسی در کتابخانه
- ◆ اعضای هیات علمی علاقمند و با انگیزه در امور پژوهشی
- ◆ وجود کمیته شورای پژوهشی فعال در بیمارستان
- ◆ تشویق اعضای هیات علمی و پژوهشگران در راستای تهیه طرح های تحقیقاتی و چاپ و انتشار مقالات
- ◆ تسهیل شرکت در سمینارها و کنگره های داخل و خارج از کشور

### نقاط ضعف (Weaknesses)

- ◆ بالا بودن حجم فعالیت های درمانی و آموزشی اعضای هیات علمی ضعیف در کاربست نتایج پژوهش ها در بالین
- ◆ کافی نبودن برگزاری کنگره ها و سمینارهای کشوری در دانشگاه
- ◆ محدودیت در جذب اعتبار لازم از منابع خارج دانشگاه
- ◆ اطلاع رسانی ناکافی نتایج تحقیقات به رسانه ها
- ◆ فعال نبودن برخی از اعضای هیات علمی در امر پژوهش

### فرصت ها (Opportunities)

- وجود زمینه های فراوان تحقیقاتی در مرکز
- شرایط جغرافیایی استان کرمانشاه و نزدیک بودن استان به مرز
- ریفرال بودن بیمارستان
- وجود اعضای هیات علمی و کارشناسان علاقمند و توانمند

### تهدید ها (Threats)

- هزینه های بالای حق شرکت در کنگره های داخلی و دوره های بازآموزی
- کمبود سرمایه گذاری بخش های خصوصی و بیمه ای در پژوهش
- کمبود همکاری های برون بخشی در زمینه انجام پژوهش های مشترک
- کم توجهی مسئولین استان به نتایج پژوهش ها در سیاست گذاری و تصمیم گیری ها

- ❖ کمبود هماهنگی بین بخشی در اطلاع رسانی پژوهشی
- ❖ پایین بودن سطح تعامل بین اعضای هیات علمی دانشگاه‌های استان در انجام پژوهش
- ❖ کمبود سازوکار مشخص از سوی وزارت متبوع برای بهره‌گیری از محققین توانمند برای انجام پژوهش‌های ملی و بین‌المللی
- ❖ کمبود تفاهم نامه‌های پژوهشی بین تمامی مراکز دولتی و غیردولتی استان

## اهداف کلان (Goals)

- ❖ حفظ و ارتقاء ساختار مدیریت تحقیقات واحد توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان فاطمیه
- ❖ توسعه کمی و کیفی تحقیقات بالینی
- ❖ جلب مشارکت درون بخشی و برون بخشی
- ❖ توسعه مدیریت دانش (تولید، پردازش، انتقال)
- ❖ ساماندهی نظام جمع‌آوری و ثبت داده‌های آماری پژوهشی
- ❖ ارتقاء سطح توانمندی پژوهشی اعضای هیات علمی و پژوهشگران
- ❖ ارتقاء سطح توانمندی پژوهشی دانشجویان دانشگاه علوم پزشکی

## اهداف کلان و اهداف جزئی (Goals and Objectives)

### حفظ و ارتقاء ساختار مدیریت تحقیقات واحد توسعه تحقیقات بالینی

- ✚ اصلاح ۱۰۰٪ شرح وظایف کارشناسان واحد توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان فاطمیه
- ✚ مستندسازی ۱۰۰٪ کلیه فرآیندهای تحقیقاتی واحد توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان فاطمیه

### توسعه کمی و کیفی تحقیقات بالینی

- ✚ انتشار مقالات علمی در نمایه‌های بین‌المللی ISI و PubMed با روند صعودی و حداقل ۵۰ مقاله در سال تا پایان سال ۱۴۰۶
- ✚ جذب پژوهشگر و پشتیبان پژوهش مطابق با شرایط مندرج در نقشه جامع علمی سلامت تا پایان برنامه پنج‌ساله (۱۴۰۶)
- ✚ هدایت کلیه اعضای هیات علمی در جهت انجام طرح‌های تحقیقاتی و مقالات چاپ شده در زمینه تخصصی خود
- ✚ تقویت همه‌جانبه مشارکت گروهی در پژوهش‌های ملی و منطقه‌ای در طول برنامه
- ✚ تصویب ۹۰٪ طرح‌های تحقیقاتی مصوب براساس اولویتهای پژوهشی دانشگاه
- ✚ اجرای ۱۰۰٪ طرح‌های پژوهشی مصوب پس از تصویب نهایی در کمیته اخلاق در پژوهش‌های پزشکی
- ✚ گسترش پژوهش‌های مرتبط با صنعت به میزان ۲٪ از کل طرح‌های مصوب

- ✚ ارتقاء همه جانبه سطوح اولویت های پژوهشی
- ✚ تصویب حداقل ۱۰٪ طرحهای تحقیقاتی یا پایان نامه مشترک با سازمانها و نهاد های خارج دانشگاهی مانند آموزش و پرورش و ...
- ✚ دستیابی به طرح های مشترک بین مراکز دانشگاهی و صنعت به میزان سالانه حداقل ۲٪ کل طرح های مصوب
- ✚ افزایش ۱۰٪ طرح های تحقیقاتی بطور سالانه
- ✚ افزایش طرح های تحقیقاتی و مقالات چاپ شده در یک زمینه خاص به میزان هر ساله ۱۰٪ تا پایان برنامه
- ✚ افزایش ۲٪ مقاله های بین المللی بطور سالانه
- ✚ ارتقاء تعداد ارائه دهندگان مقاله در مجلات داخلی و خارجی به میزان ۲۰٪
- ✚ ارتقاء تعداد طرحهای پژوهشی به بیش از ۳۰٪ درمقایسه با سال قبل
- ✚ تصویب حداقل ۲۰٪ پایان نامه های دانشجویان دوره پزشکی و تحصیلات تکمیلی به صورت طرح تحقیقاتی
- ✚ تشویق نفرات اول تا سوم اعضاء هیئت علمی تمام وقت، دارای بیشترین فعالیت پژوهشی (طرح تحقیقاتی مصوب، چاپ مقاله، کتاب و...)
- ✚ تشکیل جلسات منظم هفتگی در سطح گروه های آموزشی پایه و بالینی برای رفع مشکلات پژوهشی
- ✚ گسترش ۱۰۰٪ پژوهش های کاربردی مرتبط با ارتقاء سلامت در صنعت

### جلب مشارکت درون بخشی و برون بخشی

- ✚ جلب مشارکت اساتید دانشگاههای دیگر برای انجام تحقیق در طول برنامه
- ✚ ارتقاء تعداد تفاهم نامه های همکاری پژوهشی با مراکز تحقیقاتی و دانشگاه های داخلی و ... طول برنامه
- ✚ مشارکت دادن حامیان مالی (Sponsor) در پژوهش های دارای محصول اقتصاد

### ساماندهی نظام جمع آوری و ثبت داده های پژوهشی

- ✚ شفاف سازی فرایند گردش اطلاعات در مدیریت تحقیقات
- ✚ ارتقاء کیفیت و کمیت گزارش های آماری مرتبط با پژوهش
- ✚ ارتقای ارتباط و همکاری با سایر دانشگاه ها و سازمان ها در خصوص اطلاعات آماری پژوهشی

### ارتقاء سطح توانمندی پژوهشی اعضای هیات علمی

- ✚ برگزاری حداقل ۱۰ کارگاه توانمند سازی در زمینه های مختلف پژوهشی در هر سال از برنامه

- ✚ شرکت دادن حداقل ۷۰٪ اعضای هیات علمی در کارگاههای توانمندی
- ✚ افزایش توانمندی پژوهشی اعضای هیئت علمی به میزان ارائه حداقل ۲ مقاله در هر سال در مجلات معتبر خارجی و داخلی
- ✚ افزایش توانمندی پژوهشی اعضای هیئت علمی در ارائه پروپوزال به تعداد حداقل ۲ مورد در هر سال در طول برنامه

### ارتقاء سطح توانمندی پژوهشی دانشجویان گروه پزشکی

- ✚ برگزاری حداقل ۱۰ کارگاه توانمند سازی برای دانشجویان در هر سال برنامه
- ✚ افزایش توانمندی پژوهشی دانشجویان در چاپ حداقل یک مقاله در مجلات معتبر داخلی و خارجی در سال
- ✚ افزایش توانمندی دانشجویان در ارائه پروپوزال حداقل ۱ مورد در سال در طول برنامه